

Pk-yritysten kasvu- ja kansainvälistymisohjelman pilotti Pohjois-Karjalassa

Johdanto

Pienten- ja keskisuurten yritysten kasvu ja kansainvälistyminen on Suomen kaltaisen hyvinvointivaltion elinehto. Pk-yritysten kasvu lisää alueen hyvinvointia mm. työpaikkojen muodossa ja kansainvälistyminen kasvattaa ulkomaan kaupan vientitulojen myötä brutto-kansantuotetta.

Pk-yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen tähtäävää valtakunnallista ohjelmaa (PK Kasvu) pilotoidaan Pohjois-Karjalassa. Pilotissa kutsutaan laaja joukko pk-yrityksiä hyödyntämään VTT:n kehittämiä kysely- ja itsearviointityökaluja.

Menetelmät

Digitalisaation tilannekuvaa sekä kasvu- ja kansainvälistymiskykyä kartoitetaan kolmella kyselyllä.

- **Digikypsyystyökalun** <https://digimaturity.vtt.fi/> vastausten perusteella paikallistetaan mahdolliset digitalisaation pullonkaulat, joihin kehitystoimia tulisi kohdistaa.
- **Valmistavan teollisuuden kysely** <https://maturity.vtt.fi/> kohdistetaan yrityksille, jotka pohtivat i) seuraavia kehitystoimiaan kohti Industry 4.0 -tasoa tai sen yli, ii) tietojen jakamista toimitusketjussaan, iii) verkostoitunutta ja avointa tapaa toimia, sekä iv) kestävyyttä.
- **Kasvu ja kansainvälistymiskyselyssä** hyödynnetään pk-yritysten kasvutekijät ja kasvun hallinta –viitekehystä (Tornikoski et. Al. 2011).

Yhteystiedot:

Leila Saari, Leila.Saari@vtt.fi, +358 40 8208929

Jukka Kääriäinen, Jukka.Kaariainen@vtt.fi, +358 40 760 9529

Tuija Rantala, Tuija.Rantala@vtt.fi, +358 40 511 7722

Merja Blomberg, merja.blomberg@yrittajat.fi, +358 050 367 5194



Yritysten kehityspolut mahdollistetaan paikallisten ja kansallisten toimijoiden yhteistyöllä.

	Yrittäjä / avainhenkilö	Yritys	Ympäristö
Kasvun hallinta	Johtamistyyli, luottamuksen rakentaminen	Ammattijohtajuus, organisaation sopeuttaminen, talouden ja kustannusten seuranta, suunnitelmallisuus	Verkostot, ympäristön seuraaminen
Kasvun esteet	Kasvuhalun puute, jatkajatilanne	Markkinointi- ja kasvuosaaminen, palkkaamisen kynnys, organisaation hallittavuus ja johtamisen haasteet	Osaavan työvoiman puute, sijaintipaikka, kilpailutilanne, rahoituksen riittävyys
Kasvu-kyky	Johtamiskokemus, Jatka tiedossa, Kasvuhakuiset arvot	Taloudelliset resurssit, keskittyminen ydinosaamiseen	Sijaintipaikan resurssit, asiakkaiden tuki ja osallistuminen
Kasvu-halu	Persoonalliset ominaisuudet	Yrityskulttuuri, sukupolvenvaihdos, perustamiskonteksti	Toimialan/asiakkaan kasvu, kilpailutilanne

Pk-yritysten kasvutekijät ja kasvun hallinta – viitekehys (Tornikoski et. Al. 2011).

Yritysten hyöty

Kyselyiden ja haastatteluiden perusteella pohjois-karjalalaisille yrityksille ehdotetaan heille sopivaa kehityspolkua ja mahdollisia rahoituskanavia. Kehityspolku vahvistaa merkittävästi osallistuvien yritysten korkeaan lisäarvoon perustuvaa vientiä sekä vauhditetaan uuden teknologian, digitaalisten työkalujen ja -menetelmien käyttöönottoa sekä vihreää siirtymää.

Toteuttajat

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton rahoittaman pilotti-hankkeen toteuttaa Teknologian tutkimuskeskus OY (VTT) yhteistyössä Pohjois-Karjalan Yrittäjien, Business Joensuun, Karelia AMK:n, Business Finland:n, ELY-keskuksen ja Pohjois-Karjalan kauppakamarin kanssa.

Yhteenveto

- Pohjois-Karjalassa pilotoidaan pk-yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen tähtäävää toimintatapaa, joka hyödyntää sekä alueellisia vahvuuksia että olemassaolevia toimijoita ja heidän tukimuotoja.
- Pilotoinnin jälkeen toimintatapaa laajennettaneen valtakunnalliseksi.
- Pohjois-Karjalassa toteutettavilla kyselyillä löydetään alueen tilannekuva, yhteiskehityksaihteita sekä ohjataan yrityksiä erilaisiin myös paikallisiin kehitystoimiin ja -ohjelmiin.